



Grand Conseil  
Secrétariat général  
Pl. du Château 6  
1014 Lausanne

# Postulat

(formulaire de dépôt)

A remplir par le Secrétariat du Grand Conseil

N° de tiré à part : 18.POS-093

Déposé le : 05.12.18

Scanné le : \_\_\_\_\_

**Art. 118 et 119 LGC** Le postulat charge le CE d'étudier l'opportunité de prendre une mesure ou de légiférer dans un domaine particulier (attention : le postulat n'impose pas au CE de légiférer, contrairement à la motion et à l'initiative) et de dresser un rapport. Il porte sur une compétence propre ou déléguée du CE. Motivé, le postulat doit exposer clairement la mesure souhaitée ou l'objet du rapport demandé.

Il peut suivre deux procédures différentes : **(a) le renvoi à l'examen d'une commission.**

- Soit le postulant demande expressément, dans son développement écrit, le renvoi direct du postulat à une commission du GC moyennant les signatures d'au moins 20 députés ; dans ce cas, il n'y a pas de débat.

- Soit, lors du développement en plénum et de la discussion, un député ou le CE demande le renvoi à une commission et le GC vote dans ce sens.

**(b) la prise en considération immédiate.** Un député ou le CE demande la prise en considération immédiate du postulat ; suite au vote du GC, le postulat est soit renvoyé au CE, soit classé.

**Délai de réponse dès le renvoi au CE : une année**

Titre du postulat

Le CHUV, un malade chronique ou un patient en voie de guérison ?

Texte déposé

Dans le cadre de la documentation qu'il a émise en relation avec le budget 2019, le CHUV a, pour la première fois depuis plusieurs années, fourni divers renseignements quant à son plan financier 2019 – 2023. Le rapport de la Commission des finances sur le budget 2019 en fait état.

Ce plan financier laisse apparaître, pour chaque exercice soumis à l'analyse, un déficit annuel de l'ordre général de quelque CHF 10 millions.

Ce résultat tient compte des importants efforts entrepris par le CHUV depuis l'année 2018, afin de réduire le prix de revient de son point DRG. Les derniers chiffres disponibles permettent de constater, de manière réjouissante, que cet indice se rapproche de celui des hôpitaux universitaires suisses alémaniques, servant souvent de référence. Ce plan d'optimisation devrait continuer à déployer ses effets positifs sur l'ensemble de la durée couverte par le plan financier 2019 - 2023. La direction financière du CHUV attend un résultat d'exploitation positif à compter de 2022.

Les résultats globaux ressortant du plan financier restent cependant déficitaires, ces efforts ne semblent manifestement pas suffire, la progression réjouissante du résultat d'exploitation étant plus qu'absorbée par les charges dues au développement.

Le fonds de réserve du CHUV, d'un montant de quelque CHF 44.3 millions au 31 décembre 2017, devrait permettre d'absorber les déficits des années 2018 à 2021. Il sera toutefois probablement épuisé à l'horizon fin 2021.

De plus, le CHUV a bénéficié d'amortissements extraordinaires lors des boucllements 2015, 2016 et 2017 de l'Etat de Vaud, ayant permis de significativement réduire les amortissements annuels sur les objets existants. Les importants investissements actuellement en cours provoqueront par contre, inévitablement, au cours des prochaines années, une importante hausse des amortissements qui viendront grever le résultat d'investissement du CHUV.

Devant une telle situation, susceptible d'impacter de manière non négligeable les comptes de l'Etat de Vaud au cours des prochaines années, il est important que le Grand Conseil puisse être dûment informé des mesures que le Conseil d'Etat et la direction financière du CHUV comptent prendre, afin d'éviter que le déficit global du CHUV ne devienne chronique.

Sous réserve d'une éventuelle autonomisation du CHUV, je demande ainsi au Conseil d'Etat de bien vouloir:

- 1) Expliquer au Grand Conseil quelles sont les mesures qu'il entend prendre afin d'éviter que le déficit du CHUV ne devienne chronique.
- 2) Fournir au Grand Conseil un plan financier du CHUV à moyen terme, portant sur les années 2019 à 2027, soit jusqu'à la fin de la prochaine législature.  
Ce plan sera plus précis et détaillé pour les années couvrant la législature en cours (2019 – 2022).  
Il se limitera, pour les années suivantes (2022 – 2027), à présenter les principaux axes de développement envisagés, sur la base des éléments et hypothèses disponibles et crédibles à ce jour, ainsi que les conséquences financières globales y relatives.
- 3) Fournir au Grand Conseil les plans de financement correspondants.
- 4) Informer le Grand Conseil sur l'attitude qu'il souhaite adopter dans le futur eu égard à la subvention, actuellement en hausse permanente, que le Service de la Santé Publique accorde au CHUV. En d'autres termes le Conseil d'Etat tend-il à opter pour une approche basée sur la couverture des déficits ou sur une enveloppe annuelle fixe ?
- 5) Informer le Grand Conseil quant aux exigences qu'il compte poser dans le cadre des prochains contrats de prestations qu'il signera, tant avec le CHUV qu'avec les autres prestataires de santé (par exemple la PMU ou les autres prestataires de la réponse à l'urgence ...), de manière à contenir les coûts de la santé.

Je remercie d'ores et déjà le Conseil d'Etat de ses réponses.

Commentaire(s)

Conclusions

Développement oral obligatoire (selon art. 120a LGC)

- |   |                                     |
|---|-------------------------------------|
| (a) renvoi à une commission avec au moins 20 signatures | <input checked="" type="checkbox"/> |
| (b) renvoi à une commission sans 20 signatures          | <input type="checkbox"/>            |
| (c) prise en considération immédiate                    | <input type="checkbox"/>            |

Nom et prénom de l'auteur :

Gérard Mojon

Signature :



Nom(s) et prénom(s) du (des) consort(s) :

Signature(s) :

**Merci d'envoyer une copie à la boîte mail du Bulletin :** [bulletin.grandconseil@vd.ch](mailto:bulletin.grandconseil@vd.ch)

## Liste des député-e-s signataires – état au 6 novembre 2018

|   |  |  |
|---|--|--|
| Aminian Taraneh                               | Cherubini Alberto                          | Echenard Cédric                        |
| Aschwanden Sergej                             | Chevalley Christine <i>Ally</i>            | Epars Olivier                          |
| Attinger Doepper Claire                       | Chevalley Jean-Bernard <i>Chevalley</i>    | Evéquoz Séverine                       |
| Baehler Bech Anne                             | Chevalley Jean-Rémy <i>[Signature]</i>     | Favrod Pierre Alain <i>[Signature]</i> |
| Balet Stéphane                                | Chollet Jean-Luc                           | Ferrari Yves                           |
| Baux Céline <i>[Signature]</i>                | Christen Jérôme                            | Freymond Isabelle                      |
| Berthoud Alexandre <i>[Signature]</i>         | Christin Dominique-Ella <i>[Signature]</i> | Freymond Sylvain                       |
| Betschart Anne Sophie                         | Clerc Aurélien <i>[Signature]</i>          | Fuchs Circé                            |
| Bettschart-Narbel Florence <i>[Signature]</i> | Cornamusaz Philippe <i>[Signature]</i>     | Gander Hugues                          |
| Bezençon Jean-Luc <i>[Signature]</i>          | Courdesse Régis <i>[Signature]</i>         | Gaudard Guy <i>[Signature]</i>         |
| Blanc Mathieu <i>[Signature]</i>              | Creteigny Laurence                         | Gay Maurice                            |
| Bolay Guy-Philippe                            | Croci Torti Nicolas                        | Genton Jean-Marc <i>[Signature]</i>    |
| Botteron Anne-Laure                           | Cuendet Schmidt Muriel                     | Germain Philippe <i>[Signature]</i>    |
| Bouverat Arnaud                               | Deillon Fabien                             | Gfeller Olivier                        |
| Bovay Alain <i>[Signature]</i>                | Démétriadès Alexandre                      | Giardon Jean-Claude                    |
| Buclin Hadrien                                | Desarzens Eliane                           | Glauser Nicolas <i>N. Glauser</i>      |
| Buffat Marc-Olivier <i>[Signature]</i>        | Dessemontet Pierre                         | Glauser Krug Sabine                    |
| Butera Sonya                                  | Devaud Grégory <i>[Signature]</i>          | Gross Florence <i>[Signature]</i>      |
| Byrne Garelli Josephine <i>[Signature]</i>    | Develey Daniel <i>[Signature]</i>          | Guignard Pierre                        |
| Cachin Jean-François <i>[Signature]</i>       | Dolivo Jean-Michel                         | Induni Valérie                         |
| Cardinaux François <i>F. Cardinaux</i>        | Dubois Carole <i>[Signature]</i>           | Jaccard Nathalie                       |
| Carrard Jean-Daniel <i>[Signature]</i>        | Dubois Thierry                             | Jaccoud Jessica                        |
| Carvalho Carine                               | Ducommun Philippe                          | Jaques Vincent                         |
| Chapuisat Jean-François <i>[Signature]</i>    | Dupontet Aline                             | Jaquier Rémy                           |
| Cherbuin Amélie                               | Durussel José <i>[Signature]</i>           | Jobin Philippe                         |

## Liste des député-e-s signataires – état au 6 novembre 2018

|                            |                          |                         |
|----------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Joly Rebecca               | Nicolet Jean-Marc        | Ryf Monique             |
| Jungclaus Delarze Susanne  | Paccaud Yves             | Schaller Graziella      |
| Keller Vincent             | Pahud Yvan               | Schelker Carole         |
| Krieg Philippe             | Pernoud Pierre André     | Schwaar Valérie         |
| Labouchère Catherine       | Petermann Olivier        | Schwab Claude           |
| Liniger Philippe           | Podio Sylvie             | Simonin Patrick         |
| Lohri Didier               | Pointet François         | Sonnay Eric             |
| Luccarini Yvan             | Porchet Léonore          | Sordet Jean-Marc        |
| Luisier Brodard Christelle | Probst Delphine          | Stürner Felix           |
| Mahaim Raphaël             | Radice Jean-Louis        | Suter Nicolas           |
| Marion Axel                | Rapaz Pierre-Yves        | Thalmann Muriel         |
| Masson Stéphane            | Räss Etienne             | Thuillard Jean-François |
| Matter Claude              | Ravenel Yves             | Treboux Maurice         |
| Mayor Olivier              | Rey-Marion Alette        | Trollet Daniel          |
| Meienberger Daniel         | Rezso Stéphane           | Tschopp Jean            |
| Meldem Martine             | Richard Claire           | van Singer Christian    |
| Melly Serge                | Riesen Werner            | Venizelos Vassilis      |
| Meyer Keller Roxanne       | Rime Anne-Lise           | Volet Pierre            |
| Miéville Laurent           | Rochat Fernandez Nicolas | Vuillemin Philippe      |
| Mischler Maurice           | Romanens Pierre-André    | Vuilleumier Marc        |
| Mojon Gérard               | Romano-Malagrifa Myriam  | Wahlen Marion           |
| Montangero Stéphane        | Roulet-Grin Pierrette    | Weissert Cédric         |
| Mottier Pierre François    | Rubattel Denis           | Wüthrich Andreas        |
| Neumann Sarah              | Ruch Daniel              | Zünd Georges            |
| Neyroud Maurice            | Rydo Alexandre           | Zwahlen Pierre          |